

SADRŽAJ

UVOD	7
PROJEKTI MENADŽMENT	10
3. ORGANIZACIJA ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA	18
3.1. FUNKCIONALNA ORGANIZACIJA	19
3.2. PROJEKTI ORGANIZACIJA	20
3.3. MATRIČNA ORGANIZACIJA.....	23
3.4. KONTIGENCIJSKI PRISTUP	25
(a) <i>Projektne ekspeditor</i>	26
(b) <i>Projektne koordinator</i>	27
(c) <i>Matrična forma</i>	28
(d) <i>Projektne forma</i>	29
3.5. PROJEKTI BIRO	30
3.5.1. <i>Pojam jedinice za upravljanje projektima</i>	31
3.5.2. <i>Vrste i oblici jedinice za upravljanje projektima</i>	32
<i>Projektne biro</i>	34
<i>Osnovna jedinica za upravljanje projektom</i>	35
<i>Standardna jedinica za upravljanje projektom</i>	35
<i>Unapređena jedinica za upravljanje projektom</i>	35
<i>Centar za (projektne) izvrsnost</i>	36
3.5.3. <i>Funkcije jedinice za upravljanje projektima</i>	36
3.6. KLJUČNI UČESNICI U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA.....	37
<i>Projektne sponzor</i>	38
<i>Projektne menadžer</i>	39
<i>Vođa projektne tima</i>	40
<i>Vođa projekta</i>	41
4. PROJEKTI MENADŽER	43
4.1. ULOGE I ZADACI PROJEKTI NOG MENADŽERA.....	43
4.2. KOMPETENCIJE PROJEKTI NOG MENADŽERA.....	46
4.3. OVLAŠĆENJA PROJEKTI NOG MENADŽERA.....	50
4.4. IZBOR PROJEKTI NOG MENADŽERA	52
5. PROJEKTI NO LIDERSTVO	57
5.1. UVOD	57
5.2. LIDER I LIDERSKI STILOVI	58
5.3. ULOGE PROJEKTI NOG LIDERA	63
5.4. MODEL PROJEKTI NOG LIDERSTVA	66
6. PROJEKTI NO MENADŽER I PROJEKTI NO TIM	69
6.1. TIMSKI RAD NA PROJEKTU	69
6.2. VRSTE TIMOVA	73
6.2.1. <i>Funkcionalni timovi</i>	74

6.2.2. Multifunkcionalni timovi	75
6.2.3. Samoupravni timovi	76
6.2.4. Samodefinišući timovi	78
6.2.5. Timovi top menadžmenta	78
6.3. FAZE U RAZVOJU PROJEKTNIH TIMOVA	79
6.4. FORMIRANJE PROJEKTOG TIMA	81
6.5. FUNKCIONISANJE PROJEKTOG TIMA	85
6.6. KARAKTERISTIKE ČLANOVA TIMA.....	88
6.7. PROJEKTNI MENADŽER I VOĐENJE PROJEKTOG TIMA	91
6.8. MOTIVACIJA ČLANOVA PROJEKTOG TIMA.....	94
6.8.1. Uvod	94
6.8.2. Metode uticaja na motivisano ponašanje.....	95
6.9. PROJEKTNI MENADŽER I UPRAVLJANJE KONFLIKTIMA.....	100
7. PROJEKTNI MENADŽER I UPRAVLJANJE PROJEKTOM	106
7.1. PROJEKTNI MENADŽER I VOĐENJE PROJEKTA	106
7.1.1. Projektni menadžer i planiranje realizacije	106
7.1.2. Projektni menadžer i praćenje i kontrola realizacije projekta	111
7.1.3. Projektni menadžer i operativno praćenje realizacije projekta	113
7.2. PROJEKTNI MENADŽER I UPRAVLJANJE RIZIKOM PROJEKTA.....	115
(a) Identifikacija rizika	117
(b) Analiza i procjena rizika	117
(c) Planiranje reakcija (odgovora) na rizik.....	118
(d) Kontrola primjene reakcija (odgovora) na rizik.....	121
8. PROFESIJA PROJEKTNI MENADŽER	123
8.1. POTREBE ZA PROJEKTNIM MENADŽERIMA.....	123
8.2. PROFESIJA PROJEKTNI MENADŽER	128
8.3. EDUKACIJA IZ PROJEKTOG MENADŽMENTA.....	133
8.4. SERTIFIKACIJA PROJEKTNIH MENADŽERA	134
9. PROJEKTNI MENADŽER	142
9.1. PROGRAM MENADŽMENT	142
9.2. PROGRAM MENADŽER I PROJEKTNI MENADŽER.....	145
PROGRAM MENADŽMENT	145
9.3. OSNOVNI ZADACI PROGRAM MENADŽERA	148
10. PRAKTIČAN PRIMJER: UPRAVLJANJE PROJEKTOM REORGANIZACIJE PROIZVODNOG PREDUZEĆA	149
LITERATURA	156